

STRATEŠKI PLAN HUMANITARNE UDRUGE „FRA ANTE ANTIĆ“ 2025. – 2029.



fra
ANTE
ANTIĆ

HUMANITARNA UDRUGA

Udruga.faa@gmail.com

<https://udruga-faa.hr/>

Ulica Frana Vrbanića 35

10 000 Zagreb

1. UVOD

Humanitarna udruga fra Ante Antić izradila je ovaj strateški plan razvoja za razdoblje od pet godina s ciljem određivanja jasnih smjernica djelovanja Udruge koje će biti u skladu s potrebama društvene, lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice. Ovaj se strateški plan odnosi na razdoblje od 2025. do 2029. godine i sadrži prikaz strategija i ciljeva koje Udruga planira realizirati u navedenom razdoblju.

Kao dodatak Strateškom planu, Udruga će izrađivati godišnje Operativne planove koji uključuju konkretne aktivnosti, okvirni vremenski raspored i podjelu odgovornosti u svrhu učinkovitog ispunjenja strateških ciljeva.

Strateški plan djelovanja Humanitarne udruge fra Ante Antić za razdoblje 2025. – 2029. godine usvojen je na sjednici Skupštine Udruge dana 9.12.2024.

2. O HUMANITARNOJ UDRUZI “FRA ANTE ANTIĆ”

2.1. Povijest Udruge

Humanitarna udruga fra Ante Antić osnovana je 2020. godine u Zagrebu.

Udruga je osnovana kao „udruga građana“ s ciljem poticanja i razvijanja suradnje od općeg humanitarnog interesa i promicanja općih ljudskih vrijednosti. Djelovanje Udruge je posebno usmjereno na **humanitarnu pomoć** osobama koje se nalaze u izrazito teškim životnim situacijama zbog bolesti; osobama koje dolaze u Zagreb radi liječenja, a nemaju riješeno pitanje smještaja – bilo da je riječ o pacijentima, najčešće onkološkim bolesnicima, ili članovima njihovih obitelji koji ih prate. Cilj nije osiguravanje trajnog smještaja, već pronalazak i pružanje privremenog, sigurnog i dostojanstvenog boravka tijekom razdoblja liječenja i oporavka.

Dosadašnje financiranje rada Udruge temelji se isključivo na donacijama fizičkih i pravnih osoba, što svjedoči o povjerenju i solidarnosti zajednice koja prepoznaje vrijednost i nužnost ovakvog djelovanja.

Udruga i dalje kontinuirano radi na širenju svojih kapaciteta, razvijanju novih smještajnih rješenja te osmišljavanju dodatnih oblika podrške kako bi odgovorila na rastuće potrebe korisnika i očuvala dostojanstvo svakog čovjeka koji joj se obrati za pomoć.

2.2. Vizija, misija, vrijednosti i ciljevi Udruge

VIZIJA

Humanitarna udruga „fra Ante Antić“ teži stvaranju društva u kojem se svakom čovjeku, osobito u najtežim trenucima bolesti, pristupa s dostojanstvom, suosjećanjem i konkretnom pomoći. Naša vizija je zajednica koja prepoznaje potrebe najranjivijih skupina – **bolesnih, siromašnih, starih, zaboravljenih** – i odgovara na njih sustavno, solidarno i humano. Vjerujemo u društvo u kojem nitko nije sam, ni u bolesti, ni u nemoći, ni u boli. U tom društvu, svaki pojedinac ima pravo na potporu, smještaj, ljudsko dostojanstvo, ali i na duhovnu i emocionalnu sigurnost, neovisno o podrijetlu, vjeri ili imovinskom stanju.

MISIJA

Misija Humanitarne udruge „fra Ante Antić“ jest pružiti **konkretno oblike pomoći** osobama koje dolaze u Zagreb na liječenje, a nemaju odgovarajući smještaj, kao i njihovim obiteljima i pratnji. Udruga pruža smještaj, psihološku, socijalnu, duhovnu i materijalnu podršku te organizira volonterske i humanitarne aktivnosti s ciljem rasterećenja korisnika tijekom najizazovnijih razdoblja života. Kroz konkretne projekte i svakodnevnu brigu, osnažujemo oboljele i njihove obitelji te gradi mrežu podrške i solidarnosti koja nadilazi institucije. U duhu svetog franjevačkog služenja, HUFAA želi biti glas i ruka pomoći onima koji sami ne mogu nositi svoj teret.

VRIJEDNOSTI

Rad Humanitarne udruge „fra Ante Antić“ temelji se na vrijednostima transparentnosti, solidarnosti, odgovornosti i poštovanja ljudskog dostojanstva. Udruga promiče neovisnost, otvorenost i neprofitno djelovanje, njegujući duh brige, povjerenja i zajedništva. Vjerujemo da je pomoć autentična samo ako dolazi iz ljubavi prema čovjeku, bez uvjeta i očekivanja. Po uzoru na fra Antu Antića, koji je svoj život posvetio služenju potrebitima, Udruga njeguje vrijednosti kršćanske ljubavi, poštovanja različitosti, interkulturalnosti, održivog razvoja te potiče mirotvorstvo, jednakost i aktivno uključivanje građana u društvene procese.

CILJEVI

Ciljevi Udruge obuhvaćaju široki spektar aktivnosti koje doprinose humanizaciji društva i sustava brige o ranjivim skupinama. Primarno, Udruga se zalaže za pružanje privremenog smještaja osobama na liječenju i njihovim obiteljima, posebno onkološkim bolesnicima. Uz to, Udruga aktivno promiče vrijednosti volontiranja, zaštitu prava pacijenata i osoba s invaliditetom, razvoj civilnog društva, psihosocijalnu podršku obiteljima, zaštitu djece, mladih i starijih osoba, kao i očuvanje kulturnih i duhovnih vrijednosti. Kroz različite projekte, inicijative, javna događanja, kampanje i suradnju s institucijama, Udruga nastoji potaknuti razvoj humane zajednice koja aktivno sudjeluje u skrbi za svoje članove.

2.3. Opis organizacije

Humanitarna udruga „fra Ante Antić“ (HUFAA) registrirana je kao neprofitna pravna osoba pri Gradskom uredu za opću upravu u Zagrebu. Sjedište Udruge nalazi se u Zagrebu, a djeluje na području cijele Republike Hrvatske, u skladu sa Zakonom o udrugama i Statutu.

Organizacijska struktura Udruge definirana je radi učinkovitog upravljanja, transparentnog poslovanja i kvalitetne provedbe aktivnosti u skladu s njezinim humanitarnim ciljevima. Udruga se financira prvenstveno putem donacija fizičkih i pravnih osoba te donatorskih i partnerskih suradnji.

Ustroj Udruge čine sljedeća tijela:

- Skupština
- Predsjedništvo (Predsjednik, Dopredsjednik i Tajnik)
- Nadzorni odbor

SKUPŠTINA

Skupština je najviše tijelo upravljanja u Udruzi, a čine je svi poslovno sposobni redovni članovi te predstavnici pravnih osoba članica. Skupština odlučuje o ključnim strateškim, financijskim i operativnim pitanjima, usvaja statut, donosi planove i izvješća, bira tijela Udruge te daje smjernice za cjelokupni rad. Redovito zasjeda najmanje jednom godišnje, dok se izborne i izvanredne sjednice sazivaju po potrebi.

PREDSJEDNIŠTVO

Predsjedništvo je izvršno i operativno tijelo koje rukovodi svakodnevnim radom Udruge. Čine ga: predsjednik, dopredsjednik i tajnik. Mandat članova Predsjedništva traje dvije godine. Predsjedništvo je odgovorno za pripremu prijedloga programa rada, financijskog plana, provedbu odluka Skupštine, upravljanje imovinom i donošenje operativnih odluka. Predsjednik saziva i vodi sjednice Predsjedništva te predstavlja Udrugu prema van.

A. Predsjednik Udruge

Predsjednik ima ovlasti zastupanja i vođenja Udruge te je odgovoran za zakonitost rada, provedbu programa i izvršenje odluka Skupštine i Predsjedništva. Ujedno vodi komunikaciju s javnošću i partnerskim organizacijama te podnosi redovita izvješća o radu. Mandat traje dvije godine, s mogućnošću ponovnog izbora.

B. Dopredsjednik

Dopredsjednik zamjenjuje predsjednika u njegovoj odsutnosti i sudjeluje u donošenju ključnih odluka. Njegova uloga osigurava kontinuitet u radu i podršku u izvršavanju obveza Udruge.

C. Tajnik

Tajnik vodi administrativne i tehničke poslove, organizira sjednice, vodi registar članova i dokumentaciju, izrađuje zapisnike te brine o provedbi operativnih zadataka. Također je odgovoran za komunikaciju unutar Udruge i potporu u realizaciji aktivnosti.

NADZORNI ODBOR

Nadzorni odbor je neovisno tijelo koje provodi nadzor nad zakonitošću rada i financijskog poslovanja Udruge. Ima tri člana. Odbor nadzire rad svih tijela Udruge, korištenje sredstava, upravljanje imovinom i izvješćuje Skupštinu o svojim nalazima.

Prema potrebi, Skupština i Predsjedništvo mogu osnovati stalna ili privremena radna tijela za pojedina područja djelovanja (npr. logistika, podrška korisnicima, duhovna skrb, promocija i dr.). Njihov sastav, zadaci i trajanje definiraju se posebnom odlukom.

3. STRATEŠKI CILJEVI UDRUGE OD 2025. DO 2029.

Strateški ciljevi Humanitarne udruge „fra Ante Antić“ temelje se na njezinoj humanitarnoj, karitativnoj i duhovnoj misiji, kao i na kontinuiranom jačanju organizacijskih kapaciteta. Oni definiraju smjer razvoja udruge i jasno usmjeravaju aktivnosti prema dugoročnim rezultatima u zajednici.

3.1. Humanitarno djelovanje

STRATEŠKI CILJ 1: usmjeren je na pružanje konkretne pomoći osobama koje dolaze u Zagreb radi liječenja, a nemaju osigurane osnovne uvjete boravka. Udruga kroz vlastite smještajne kapacitete omogućuje besplatan i dostojanstven privremeni dom oboljelima i članovima njihovih obitelji. Uz smještaj, korisnicima se osigurava psihološka, socijalna i duhovna podrška, kao i logistička pomoć u svakodnevnim obvezama (npr. prehrana, prijevoz, higijenske potrebe). Cilj je ublažiti stres i nesigurnost u jednom od najtežih životnih razdoblja kroz cjeloviti i personalizirani pristup skrbi.

PROGRAM: Pružanje smještaja – Idi i ti, čini tako!

S obzirom na sve veći broj ljudi iz različitih krajeva Hrvatske koji dolaze u Zagreb radi zdravstvene skrbi, Udruga je razvila program *Pružanje smještaja – Idi i ti, čini tako!*. Program se trenutno provodi u tri smještajne jedinice:

- 1. smještajna jedinica "Nazaret" aktivna je od 2022. godine, a do danas je u njoj boravilo više od 30 korisnika. Smještaj se nalazi kod parka Maksimir u neposrednoj blizini KBC-a Rebro, KB Dubrava te tramvajske i autobusne stanice. Do sada je ondje boravilo preko 70 korisnika i njihovih obitelji te je ostvareno preko 1200 noćenja i drugih socijalnih usluga (pomoć u hrani, higijenskim potrepštinama, socijalna i duhovna podrška).
- 2. smještajnu jedinicu čini „stambeni kontejner“ koji je stavljen u funkciju u travnju 2023. i nalazi se na adresi Ul. Frana Vrbanića 35., Zagreb. Smještaj je opremljen za svakodnevni život. Korisnicima je uz smještaj osiguran i topli obrok. Do sada je ondje boravilo preko 40 korisnika i njihovih obitelji te je ostvareno preko 270 noćenja i drugih socijalnih usluga (socijalna i duhovna podrška).
- 3. smještajna jedinica „Betlehem“ otvorena je u ožujku 2024. na adresi Barutanski breg 22, Zagreb. U njoj je do sada bilo smješteno oko 20-ak korisnika i njihovih obitelji te je ostvareno preko 410 noćenja i drugih socijalnih usluga (pomoć u hrani, higijenskim potrepštinama, socijalna i duhovna podrška).

Osobe koje dolaze na liječenje često su u posebno teškoj situaciji – suočene ne samo s fizičkom boli, već i s psihološkim stresom, osjećajem bespomoćnosti i financijskom iscrpljenošću. Udruga odgovara na te izazove pružanjem cjelovite podrške korisnicima: osigurava se smještaj, prehranu, pomoć pri nabavci lijekova i potrepština, organizira se prijevoz do bolnica i natrag, volonteri pomažu u svakodnevnim poslovima poput pripreme hrane, pranja rublja i čuvanja djece, osmišljavaju se aktivnosti za kvalitetno provođenje slobodnog vremena, pruža se psihološka i duhovna potpora – kroz razgovore, molitvu i mogućnost uključivanja u život zajednice. Na taj način Udruga ne nudi samo fizičku sigurnost, već i emocionalno i duhovno utočište, posebno u trenucima životne

neizvjesnosti. Korisnici, često sami i zaboravljeni, u HUFAA pronalaze podršku, pažnju i zajedništvo koje daje snagu.

Duljina boravka korisnika varira, ovisno o dijagnozi i trajanju terapije – neki od njih borave i po nekoliko mjeseci. Brigu o korisnicima i smještajnim kapacitetima vode zaposlenici Udruge (2 osobe), uz pomoć angažiranih i predanih volontera.

Ovo je kontinuirani i temeljni program djelovanja Udruge od njenog osnutka 2020. Do danas.

3.2. Karitativno djelovanje

STRATEŠKI CILJ 2: odnosi se na sustavnu pomoć osobama u teškoj materijalnoj situaciji, s naglaskom na socijalnu osjetljivost i uključenost. Kroz inicijative poput projekta „Kruh svoj s gladnim dijeli“ i „Zasadi svoju dobrotu“ – prodaja sadnica, Udruga prikuplja i distribuira sredstva za osnovne životne potrebe najsiriomašnjih članova društva. Osim materijalne pomoći (kruh, odjeća, higijenske potrepštine), Udruga pruža i psihološku i duhovnu podršku osobama koje su na društvenoj margini. U tom smislu, karitativno djelovanje nadilazi isključivo socijalnu pomoć te uključuje i osnaživanje čovjeka kao duhovnog bića.

AKTIVNOSTI:

- **Podjela paketa hrane** – redovna je aktivnost karitativnog djelovanja. Projekt je usmjeren na pružanje konkretne pomoći starijim osobama i osobama u riziku od siromaštva kroz redovitu podjelu paketa osnovnih prehrambenih namirnica. Cilj je smanjiti rizik od socijalne isključenosti i osigurati osnovne životne uvjete najranjivijim članovima zajednice. Paketi će sadržavati osnovne namirnice (brašno, ulje, šećer, riža, tjestenina, konzerve, higijenske potrepštine), a podjela se provodi redovito, putem mobilnih timova i volontera, kako bi pomoć stigla i do osoba koje žive same i izolirano.
- **Kruh svoj s gladnim dijeli** - ova aktivnost provodi se s ciljem osiguravanja osnovne prehrambene namirnice – kruha – osobama u riziku od siromaštva, starijima, socijalno ugroženima i onima koji se nalaze u teškim životnim okolnostima. Kruh, kao simbol hrane i dostojanstvenog života, dijeli se redovito (svakodnevno) u suradnji s pekarama, donatorima i volonterima.
- Povremene inicijative s ciljem prikupljanja donacija kako bi se omogućila materijalna pomoć potrebitima:
 - Zasadi svoju dobrotu,
 - Jedna ruža za jedan kruh siromaha
 - Kolači za drugoga, i sl.

3.3. Čuvanje i promocija baštine, lika i djela o. fra Ante Antića

STRATEŠKI CILJ 3: posvećen je očuvanju i promicanju djela, duhovnosti i lika fra Ante Antića, čija karizma nadahnjuje rad Udruge. Aktivnosti uključuju svakodnevnu molitvu krunice za njegovo proglašenje blaženim i svetim, mjesečne devetodnevne lance posta i molitve, cjelodnevno klanjanje svakog 16. u mjesecu u spomen na fra Antino rođenje, svetu misu i molitvu na njegovu grobu svakog prvog četvrtka u mjesecu, te izradu i distribuciju molitvenih materijala, knjižica i promidžbenih sadržaja poput majici i označivača za knjige. Kroz edukativne sadržaje na mrežnim

platformama, publikacije i duhovne inicijative, cilj je približiti njegov život, misli i poruke široj javnosti i sačuvati njegovo duhovno naslijeđe kao trajnu inspiraciju za djelovanje u zajednici.

AKTIVNOSTI:

- Aktivnost duhovne podrške korisnicima na smještaju u HUFAA: poseban naglasak stavljen je na psihološko rasterećenje bolesnika i članova njihovih obitelji te ih se, prema željama i mogućnostima, uključuje u duhovne aktivnosti Udruge i razgovor sa braćom franjevcima u samostanu koji pružaju psihološku i duhovnu pomoć osobama kada im je to potrebno.
- Molitva krunice
- Publikacije – priprema i objava sadržaja na mrežnim stranicama Udruge; te priprema letaka, priručnika i drugih publikacija vezano uz rad i djelovanje fra Ante Antića.

3.4. Izgradnja kapaciteta Udruge

Četvrti cilj usmjeren je na jačanje unutarnje strukture i operativne učinkovitosti Udruge. To uključuje umrežavanje i edukaciju volontera, razvoj volonterskih programa i mehanizama priznanja za njihov doprinos. Razvoj specifičnih znanja i vještina članova Udruge. Dodatna ulaganja u prostorne resurse, kako bi se osigurala kvalitetnija podrška korisnicima i provedba kompleksnijih projekata. Izgradnja kapaciteta ključna je za održivost rada Udruge i njezin daljnji rast na lokalnoj i nacionalnoj razini.

Izgradnjom kapaciteta Udruge povećava se prepoznatljivost u zajednici kao pouzdanog pružatelja pomoći, jača se kapacitet za provedbu sličnih socijalnih aktivnosti u budućnosti.

AKTIVNOSTI:

- **Jačanje organizacijskih kapaciteta**
 - Izrada i redovito ažuriranje **strateškog plana** i godišnjih operativnih planova.
 - Uspostava i unaprjeđenje **interna pravila, procedura i politika** (npr. financijsko upravljanje, rad s volonterima, zaštita korisnika, GDPR).
 - Razvoj **sustava praćenja i evaluacije** projekata i aktivnosti.
 - Digitalizacija poslovanja (softver za evidenciju korisnika, upravljanje projektima, baza donatora).
- **Razvoj ljudskih resursa**
 - Kontinuirana edukacija zaposlenika i volontera (npr. projektni menadžment, socijalne vještine, komunikacija, krizno upravljanje).
 - Uspostava programa za **privlačenje, obuku i zadržavanje volontera**.
 - Pružanje podrške zaposlenicima kroz **mentoring i superviziju**.
- **Razvoj mreže i partnerstva**
 - Razvoj **suradnje s institucijama** (centri za socijalnu skrb, škole, zdravstvene ustanove, općine/gradovi).
 - Međunarodna suradnja i sudjelovanje u **prekograničnim i europskim projektima**.
- **Vidljivost i komunikacija**
 - Aktivna prisutnost na društvenim mrežama i lokalnim medijima.

- Organizacija događaja, radionica i kampanja radi podizanja svijesti o problemima ranjivih skupina.
- Razvijanje **brandinga udruge** (prepoznatljiv vizualni identitet, poruke, logotip).
- **Unaprjeđenje kvalitete usluga**
 - Razvoj novih oblika podrške korisnicima (psihosocijalna pomoć, mobilni timovi, dnevni boravci, dostava hrane i lijekova).
 - Redovito **mjerenje zadovoljstva korisnika** i prilagođavanje aktivnosti njihovim potrebama.

Odgovorna osoba Udruge:

Stjepan Kelčić

Stjepan Kelčić, predsjednik

